



## **GEMEINSAM LÖSUNGEN FINDEN**

Beratungsangebote  
für ehrenamtlich Mitarbeitende  
in kirchlichen Leitungsgremien

– eine Übersicht –

*gemeinde leiten*





## IMPRESSUM

### **GEMEINSAM LÖSUNGEN FINDEN**

**Beratungsangebote für ehrenamtliche und berufliche Arbeit in der Kirche – eine Übersicht-**

**Herausgeber:** Haus kirchlicher Dienste der Evangelisch-lutherischen Landeskirche Hannovers

**Verantwortlich:** Susanne Briese

Fachbereich Gemeindeentwicklung | Mitarbeitende | Ehrenamt (V.i.S.d.P)

**Hausanschrift:** Archivstraße 3, 30169 Hannover

**Postanschrift:** Postfach 2 65, 30002 Hannover

**Fon:** 0511 1241-146 | **Fax:** 0511 1241-766

**E-Mail:** aeg@evlka.de

**Internet:** [www.kirchliche-dienste.de](http://www.kirchliche-dienste.de)

**Bildrechte:** Claudia Gerke, HkD; Susanne Ruge, HkD; Jens Schulze (Foto Susanne Briese)

**Redaktion:** Susanne Briese, Frauke Lange

**Satz und Layout:** HkD (13432)

**Druck:** gedruckt auf Recycling-Papier aus 100 % Altpapier

**Auflage:** | **Ausgabe:** März 2022

**Artikelnummer:** HkD-546312

Kommt Ihnen das auch bekannt vor:

„Die Verwaltung frisst uns auf. Wie schaffen wir es in unseren Sitzungen mehr Freiraum zu schaffen, um perspektivisch zu arbeiten und geistlich aufzutanken?“

„Wir müssen in der Region näher zusammenarbeiten. Wie kann das gut gelingen, ohne dass ein Bereich auf der Strecke bleibt?“

„Bei uns kommt es immer wieder zu Konflikten. Wie können wir sie lösen und gute Zusammenarbeit fördern?“

In diesen und weiteren Fragen bieten wir verschiedene Formate der Begleitung und Beratung an. Oft hilft ein Blick von außen, sich neu aufzustellen, Veränderungsprozesse anzustoßen, alte Strukturen zu durchbrechen. Wir begleiten Sie bei den aktuellen Herausforderungen, Entwicklungsschritten, regionaler Zusammenarbeit, Veränderungen und Konflikten.

In diesem Flyer finden Sie eine Zusammenstellung von Beratungsangeboten, die wir vom Arbeitsfeld Ehrenamt und Gemeindeleitung im Haus kirchlicher Dienste in Zusammenarbeit mit der Gemeindeberatung/Organisationsentwicklung sowie der Qualitätsentwicklung allen, die im Kirchenvorstand, der Kirchenkreissynode oder in Ausschüssen Leitungsfunktionen innehaben, anbieten. Im Rahmen der Beratung wird dann ggf. auf konkrete Fachberatung für spezielle Handlungsfelder, auf Einzelberatung oder themenbezogenen Fortbildungsmöglichkeiten hingewiesen.

Wir wünschen Ihnen, dass Sie für Ihre Fragen, Konflikte oder Probleme das passende Beratungsformat finden, um so gestärkt mit Lust und Freude am Ehrenamt, Kirche von morgen zu gestalten.



*Susanne Briese*

**Susanne Briese**  
Landespastorin für Ehrenamtliche



## Coaching und Supervision für leitende Ehrenamtliche

Coaching und Supervision sind die professionelle Beratung, Begleitung und Unterstützung von beruflich Mitarbeitenden, leitenden Ehrenamtlichen und von Personen mit Leitungs- und Steuerungsfunktion in der Kirche.

Manchmal braucht es jemanden, der dabei unterstützt, Anliegen aus Ihrem beruflichen oder ehrenamtlichen Umfeld zu klären. Sowohl Coaching als auch Supervision dient dazu, Sie beim Erreichen von Zielen oder auf der Suche nach Lösungsmöglichkeiten und Handlungsalternativen zu stärken.

### Supervision und Coaching

- unterstützen Mitarbeitende in der Reflexion von Fragen im dienstlichen Kontext, Rollenerwartungen und Zielsetzungen.
- begleiten Teamentwicklungsprozesse und dienen der Konfliktbearbeitung.
- helfen Mitarbeitenden bei der Erhaltung, der Erweiterung und Vertiefung ihrer beruflichen oder ehrenamtlichen Kompetenzen und Handlungsfähigkeit.
- unterstützen Mitarbeitende in anspruchsvollen Situationen der kirchlichen Tätigkeit, bei der Erfüllung von Leitungsaufgaben und bei der Gestaltung von Veränderungsprozessen.

Selbstverständlich werden sowohl Ihre unverbindlichen Anfragen als auch alle Daten und Informationen – wenn ein Coaching oder eine Supervision stattfindet – vertraulich behandelt.

### KONTAKT UND VERMITTLUNG

**Susanne Briese**

Landespastorin für Ehrenamtliche

Fon: 0511 1241-128

[susanne.briese@evlka.de](mailto:susanne.briese@evlka.de)



## Gemeinsam

## Verantwortung tragen

Dieses Beratungs- und Entwicklungsangebot bietet eine Beratung für Kirchengemeinden und Regionen vor Ort an. Mit dem Ansatz systemischer Gemeindeberatung / Organisationsentwicklung wird die Situation mit allen Akteuren gemeinsam konkret vor Ort analysiert.

- ◉ Wohin können und wollen Gemeinden sich entwickeln?
- ◉ Gibt es Kooperationsmöglichkeiten, die Gestaltungsräume bieten und in denen vorhandene Ressourcen besser genutzt oder geteilt werden können?
- ◉ Kommen neue Aufgabenfelder in den Blick?
- ◉ Wer kann für sie zuständig sein?
- ◉ Welche Rolle wollen freiwillig Engagierte spielen und wo bringen sie sich verantwortlich ein?
- ◉ Was bedeutet das für die kirchlichen Berufsfelder?

Die unterschiedlichen Beteiligten (Ehrenamtliche, Berufliche, Menschen aus dem Sozialraum) nehmen wahr, wohin sich die Arbeit vor Ort entwickeln könnte. Gemeinsam werden Schritt für Schritt Entwicklungsbedarf und Perspektiven erarbeitet. Gegebenenfalls wird die fachliche Beratung anderer Arbeitsfelder oder Einrichtungen hinzugezogen. Wo Aufgaben neu verteilt werden und Ehrenamtliche sich dafür verantwortlich zur Verfügung stellen, wird – sofern notwendig – eine entsprechende Qualifizierung organisiert und angeboten.

### KONTAKT UND VERMITTLUNG

**Susanne Briese**

Landespastorin für Ehrenamtliche

Fon: 0511 1241-128

susanne.briese@evlka.de



## Personal Training

### für Kirchenvorstandsmitglieder

Manchmal kommt es, wie es kommt: Man hat eine wichtige Frage zur Arbeit im Kirchenvorstand und möchte sie gründlich bearbeiten, aber es gibt gerade nicht die richtige Fortbildung dazu. Die Option, Wochen lang zu warten, ist keine gute Idee. Um zeitnah zu handeln, bietet das Arbeitsfeld Ehrenamt und Gemeindeleitung im Haus kirchlicher Dienste ein persönliches sowie ein themenbezogenes Online-Beratungsangebot an, um sich ganz individuell beraten zu lassen.

Hier erhalten Kirchenvorstände in Gemeinden und Kirchenkreis-Synodale Unterstützung bei praktischen Problemen in ihrem Arbeitsalltag.

Das können Themen sein wie

- Sitzungsleitung
- Gesprächsführung
- die Rolle als Arbeitgeber
- digitale Kommunikation in der Kirchengemeinde

Das kostenlose „Personal Training“ für Kirchenvorstände kann von einzelnen Interessenten oder auch Kleingruppen jederzeit gebucht werden. Die Dauer der Fortbildung hängt von den gewünschten Themen ab. Je nach Bedarf werden zu der Beratung weitere Fachreferenten und Fachreferentinnen hinzugezogen.

Aktuelle Themen und Fragestellungen werden hier aufgegriffen und zentral bearbeitet, so dass die Inhalte für die kirchliche Arbeit vor Ort zur Verfügung stehen.

## KONTAKT UND VERMITTLUNG

**Susanne Briese**

Landespastorin für Ehrenamtliche

Fon: 0511 1241-128

[susanne.briese@evlka.de](mailto:susanne.briese@evlka.de)



## Gemeindeberatung / Organisationentwicklung

Die Gemeindeberatung versteht sich als Organisationsentwicklung im Bereich der Kirche. Es geht vor allem um die Kirche als Organisation, also um ihre sichtbare Gestalt. Gerade als Organisation dient die Kirche dem Auftrag, das Evangelium von der Liebe Gottes zu den Menschen von heute zu tragen. Die Frage ist: Wie können wir die Organisationsformen verbessern, um unseren kirchlichen Auftrag zu verwirklichen?

Es gibt sehr unterschiedliche Anlässe für Kirchenvorstände, Region oder kirchliche Einrichtungen, die dazu führen, Gemeindeberatung als Unterstützung in Erwägung zu ziehen:

- ⊙ Ein Kirchenvorstand möchte eine Zwischenbilanz seiner Arbeit ziehen und bei einer Klausurtagung die Schwerpunkte für das kommende Jahr erarbeiten.
- ⊙ Die Gemeinden einer Region wollen ihre Zusammenarbeit intensivieren und suchen dafür eine passende Struktur.
- ⊙ Ein Kirchenkreis möchte in einer Zukunftskonferenz neue Perspektiven zur Gestalt der Kirche entwickeln.
- ⊙ Zwischen dem Pastor und den ehrenamtlichen Kirchenvorstehern ist es über Fragen der Gemeindeleitung zu einem heftigen Konflikt gekommen.
- ⊙ Eine Pastorin oder ein Kirchenvorstandsvorsitzender wünscht im Leitungshandeln Unterstützung durch einen Coach.

In diesen, wie in vielen anderen Fragen ist Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung das Mittel der Wahl.

### KONTAKT UND VERMITTLUNG

**Matthias Wöhrmann**

Leiter Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung  
Pastor

Fon: 0511 1241-344

matthias.woehrmann@evlka.de

# Qualitätsentwicklung in Kirchengemeinden und Kirchenkreisen



In vielen Kirchengemeinden und Kirchenkreisen wird qualitätsbewusst gearbeitet, ohne dass dies explizit so genannt wird.

- ◉ Kirchengewerkschaften schärfen ihr Profil.
- ◉ Gemeindeglieder werden nach ihren Verbesserungsvorschlägen und ihrer Zufriedenheit mit den Angeboten gefragt.

Eine systematische Qualitätsentwicklung ist ein möglicher Ansatz für eine umfassende Gemeindeentwicklung in sich verändernden Zeiten.

Die Qualität der Arbeitsbereiche und Angebote sowie der Strukturen und Abläufe wird in den Blick genommen. Qualität wird dabei verstanden als die zunehmende Erfüllung der Erwartungen und Anforderungen der unterschiedlichen Interessengruppen einer Gemeinde, einer Region oder eines Kirchenkreises.

Hierzu gehören Gemeindeglieder, die Teilnehmenden an Veranstaltungen sowie das Umfeld der Gemeinde bzw. Kirchenkreises, aber auch die beruflich und ehrenamtlich Mitarbeitenden und die Vorstände selbst. Eine hohe Qualität wird in einer großen Zufriedenheit aller Beteiligten abgebildet.

Wenn Sie als Kirchengewerkschaft, Regionalvorstand oder Kirchensynode an der Klärung von Fragen wie diesen interessiert sind:

- ◉ Was sind unsere Stärken?
- ◉ Wo wollen wir zukünftig Schwerpunkte setzen?
- ◉ Wer hat bei uns wofür die Verantwortung?
- ◉ Wie können wir Arbeitsabläufe transparent und gut funktionierend gestalten?

Dann bietet Ihnen das Angebot der begleiteten Qualitätsentwicklung in Kirchengemeinden und Kirchenkreisen das „Know-how“, um daran zu arbeiten

## KONTAKT UND VERMITTLUNG

**Claudia Gerke**

Referentin für Qualitätsentwicklung

Diakonin

Fon: 0511 1241-517

[claudia.gerke@evlka.de](mailto:claudia.gerke@evlka.de)



## Allgemeine Beratung für Kirchenvorstände

Als Leitungsgremium unserer Kirchengemeinden fördert der Kirchenvorstand gemeindliches Leben, ist für die Finanzen der Kirchengemeinde und für die Gebäudeverwaltung und -erhaltung zuständig.

Außerdem soll er die ehrenamtliche Mitarbeit in der Kirchengemeinde entwickeln und die Dienstaufsicht für die hauptberuflich angestellten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wahrnehmen.

Für diese umfassende und verantwortungsvolle Arbeit braucht es kompetente und engagierte Kirchenvorsteherinnen und Kirchenvorsteher.

Sie sind eingeladen zur „Online-Beratung für Mitglieder in Kirchenvorständen und Kirchenkreissynoden“. Die Online-Beratung dauert eine Stunde. Die Termine der Online-Beratung werden regelmäßig auf der Website [www.gemeinde-leiten.de](http://www.gemeinde-leiten.de) veröffentlicht und im Newsletter Wir+ angekündigt.

- ◉ Kirchenvorsteherinnen und Kirchenvorsteher sowie Mitglieder in Kirchenkreissynoden erhalten nach ihrer Anmeldung jeweils einen Link zur Teilnahme.
- ◉ Jede Online-Beratung wird ein Hauptthema haben, zu dem es einen fachlichen Impuls gibt.
- ◉ Mit einer E-Mail an [susanne.briese@evlka.de](mailto:susanne.briese@evlka.de) können Sie Ihre eigenen Themenwünsche dafür einbringen.
- ◉ Nach dem inhaltlichen Impuls wird Zeit sein für Rückfragen und Austausch über das Thema.

### KONTAKT UND VERMITTLUNG

**Susanne Briese**

Landespastorin für Ehrenamtliche

Fon: 0511 1241-128

[susanne.briese@evlka.de](mailto:susanne.briese@evlka.de)



## Unterstützung in konflikthaften Situationen

Wo Menschen aufeinandertreffen und zusammenarbeiten entstehen auch Spannungen und Konflikte – sie sind nichts Ungewöhnliches und Teil unseres Lebens, auch in kirchlichen Arbeitsbezügen.

Manchmal gibt es Konflikte, die sich hartnäckig halten. Werden sie ignoriert und nicht bearbeitet, schwelen sie immer weiter, kosten Kraft, Zeit, Geld und manchmal sogar die Gesundheit der Beteiligten. Sie behindern die Zusammenarbeit und notwendige Weiterentwicklung. In solchen Fällen bietet sich eine Beratung an, um die Sichtweisen und Interessen aller am Konflikt Beteiligten zu verdeutlichen und Blockaden zu überwinden.

Eine Unterstützung im Konfliktfall kann Ihnen nützen

- ◉ die unterschiedlichen Interessen wahrzunehmen und wertzuschätzen,
- ◉ die Gesprächs- und Arbeitsfähigkeit wiederherzustellen und zu konstruktiven Lösungen zu kommen,
- ◉ wieder Freude an der gemeinsamen Arbeit zu entwickeln
- ◉ und möglicherweise hilft Ihnen Beratung auch dabei, sich respektvoll zu trennen.

Wenn Sie daran interessiert sind, eine verfahrenere Situation aufzulösen und mit allen Beteiligten wieder handlungsfähig werden möchten, unterstützen wir Sie gern, indem wir

- ◉ für einen klaren Rahmen für das Gespräch sorgen,
- ◉ uns bemühen, alle Perspektiven zu berücksichtigen,
- ◉ auf einen respektvollen Umgang achten.

### KONTAKT UND VERMITTLUNG

**Gudrun Germershausen**

Referentin für Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung (GB/OE)

Diplom-Supervisorin (DGSv)

Fon: 0511 1241-469

[gudrun.germershausen@evlka.de](mailto:gudrun.germershausen@evlka.de)

Für eine spezielle Fachberatung stellt Ihnen unser Fachbereich Mitarbeitende.Ehrenamt.Gemeindeentwicklung fachliche Beratung zu diesen Themenfeldern zur Verfügung:

#### **EHRENAMTSKOORDINATION**

**Perdita Wünsch**

Fon: 0511 1241-551

[perdita.wuensch@evlka.de](mailto:perdita.wuensch@evlka.de)

[www.ehrenamt-kirche.de](http://www.ehrenamt-kirche.de)

#### **EVANGELISCHER FUNDRAISINGSERVICE**

**Paul Dalby**

Fon: 0511 1241-780

[paul.dalby@evlka.de](mailto:paul.dalby@evlka.de)

[www.kirche-fundraising.de](http://www.kirche-fundraising.de)

#### **KIRCHLICHE BERUFSGRUPPEN**

(Küster\*innen, Pfarramtssekretär\*innen, Ephoralsekretär\*innen)

**Christa Schulz-Achelis**

Fon: 0511 1241-462

[christa.schulz-achelis@evlka.de](mailto:christa.schulz-achelis@evlka.de)

[www.kirchliche-dienste.de/kuester](http://www.kirchliche-dienste.de/kuester)

[www.kirchliche-dienste.de/pfarramtssekretaere](http://www.kirchliche-dienste.de/pfarramtssekretaere)

[www.kirchliche-dienste.de/ephoralsekretaere](http://www.kirchliche-dienste.de/ephoralsekretaere)

#### **INITIATIVE GEMEINWESENDIAKONIE**

**Peter Meißner**

Fon: 0511 1241-814

[peter.meissner@evlka.de](mailto:peter.meissner@evlka.de)

[www.kirchliche-dienste.de/gemeinwesendiakonie](http://www.kirchliche-dienste.de/gemeinwesendiakonie)

#### **BÜCHEREI- UND MEDIENARBEIT**

**Nicole Schwarzer**

Fon: 0511 1241-403

[nicole.schwarzer@evlka.de](mailto:nicole.schwarzer@evlka.de)

[www.kirchliche-dienste.de/buechereiarbeit](http://www.kirchliche-dienste.de/buechereiarbeit)

